



Comment gérer les ruptures de stocks, Projet ESTHER/CHMP

18-20 juillet 2006
Rencontres d'été de REMED



Constat global et unanime

- **Nbre fréquent et élevé** de ruptures de stocks d' ARVs (sites de prise en charge – niveau national)
- **Expérience projet ESTHER/CHMP confirme cet état d'urgence**
(8 pays => ARVs 1^{ère} et 2^{ème} ligne génériques et princeps)

Naissance du projet ESTHER/CHMP

Réponse rapide et efficace aux ruptures de stocks d'ARVs

- **Solutions curatives**
- **Solutions préventives**

Solutions curatives

Mise en place d'un stock d'urgence d'ARVs financé par ESTHER

Distribution de princeps aux prix access
négociés à partir de la CHMP France

Distribution de génériques à partir d'un stock
prédisposé au Kenya (CHMP Nairobi)

**Confrontation aux mêmes
problématiques d'achats et
d'approvisionnements que les
centrales nationales des pays
en développement.**

Listing des problématiques

Achats de princeps/programmes ACCESS

- * lourdeur administrative
- * rigidité (accords commerciaux; flux tendu; dossier de candidature, refus d'intermed.logistiques...)

Achats de génériques préqualifiés/OMS

- * contrôle qualité
- * Négociation difficile
- * difficile estimation des besoins
- * prépaiement
- * délais de livraison non maîtrisés

Echanges interpays non défendus par le Fond Mondial et les laboratoires de princeps

Solutions préventives

Appui technique pour le renforcement des capacités locales

=> mise en place d'un système assurance qualité garant de l'efficacité de la prise en charge des malades

Systeme AQ

- Identification participative des dysfonctionnements
- Les traiter
- Faire en sorte qu'ils ne réapparaissent jamais

**Ambition au niveau d'un site :
traiter au mieux(performance) le
plus gd nbre de patients
(maîtrise des coûts)**

Le processus Approvisionnement est ainsi maîtrisé : procédures d'achats et de gestion des stocks décrites, évaluées (indicateurs) et évolutives (techniques de résolution des pbs).

- Exple : processus approvisionnement
- Stock physique
- Stock de réappro
- Délai moyen de livraison (retards conséquents=> solution d'urgence à anticiper)